

**NOVONOR**  
Ambiental Participações

# Teaser

## Projeto Napar

Setembro de 2026



## Disclaimer | Avisos importantes e considerações legais

Este material ("Teaser") foi fornecido a potenciais investidores ("Destinatários") com o objetivo de apresentar a oportunidade de investimento para a compra das ações da Novonor Ambiental Participações S.A. ("Napar"), detidas pelo Fundo de Investimento do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço ("FI-FGTS").

Este Teaser não obriga o FI-FGTS a iniciar, prosseguir ou concluir qualquer tipo de negócio relacionado à transação com qualquer destinatário.

Este Teaser foi elaborado pela Ceres Inteligência Financeira Ltda ("Ceres"), como assessor financeiro exclusivo do FI-FGTS na transação. O único propósito deste Teaser é prover os destinatários com as informações sobre a transação. As informações aqui contidas não são necessariamente precisas, completas e atualizadas, e este teaser não foi preparado para conceder qualquer tipo de direito ou expectativa de direitos aos destinatários, bem como a qualquer um dos funcionários, credores, detentores de valores mobiliários dos destinatários, outros detentores de instrumentos patrimoniais ou qualquer pessoa direta ou indiretamente relacionada aos destinatários.

Este Teaser foi elaborado única e exclusivamente com o objetivo de estabelecer se os Destinatários desejam receber mais informações para avaliar a transação. Dessa forma, ao receber este teaser o destinatário se obriga a tratar todas as informações contidas neste Teaser de forma estritamente confidencial, não podendo fornecer qualquer informação a terceiros, e somente usar tais informações para a análise de seu interesse na transação.

Embora as informações aqui contidas tenham sido elaboradas com base no princípio de boa-fé e diligência, nem o FI-FGTS e/ou a Ceres, nem a Napar, nem qualquer de seus diretores, prestadores de serviços contratados, procuradores, representantes legais, consultores, assessores, auditores ou funcionários, fazem quaisquer declarações ou dão quaisquer garantias, sejam expressas ou implícitas, quanto à precisão, exatidão, integridade ou suficiência de qualquer informação, declaração ou opinião constante neste teaser ou qualquer outra informação transmitida oralmente ou por escrito a qualquer destinatário. Portanto, o FI-FGTS, Ceres ou qualquer de seus diretores, prestadores de serviços contratados, procuradores, representantes legais, consultores, assessores, auditores ou funcionários não se responsabilizam por tais informações ou opiniões.

Todas as informações financeiras contidas neste documento relacionadas à Napar foram obtidas a partir de informações elaboradas por seus gestores apenas para fins internos e não para divulgação a terceiros. Este teaser é baseado em dados disponíveis até a data de sua apresentação e considera condições econômicas e outras informações relevantes sobre a atual situação da transação.

Nenhuma garantia ou declaração é feita sobre as informações, previsões ou estimativas contidas neste teaser ou se tais informações, previsões ou estimativas serão realmente alcançadas.

Nada aqui é ou deve ser entendido como promessa, expectativa ou garantia relacionada aos resultados futuros da Napar. Salvo disposição em contrário, este Teaser refere-se exclusivamente às condições existentes na data de sua apresentação. Além disso, o FI-FGTS, Ceres, seus diretores, prestadores de serviços contratados, procuradores, representantes legais, consultores, assessores, auditores ou funcionários não assumem qualquer obrigação de atualizar este Teaser, complementá-lo com informações adicionais, corrigir qualquer imprecisão que possa ser encontrada ou para fornecer qualquer informação adicional aos Destinatários, ainda que eventos futuros afetem as informações aqui contidas.

Este Teaser ou qualquer outra informação escrita ou oral fornecida a qualquer terceiro não cria ou não criará nenhuma base legal para qualquer tipo de contrato ou compromisso que o FI-FGTS venha a firmar no futuro. O FI-FGTS se reserva o direito, sem qualquer aviso prévio e a qualquer momento, de alterar ou substituir este Teaser e as informações nele contidas, bem como modificar, adiar, acelerar ou encerrar negociações e discussões sobre a Transação a qualquer momento com qualquer potencial investidor. O FI-FGTS não assume a obrigação de fornecer acesso a qualquer informação adicional.

Este Teaser não deve ser considerado como relatório de análise para os fins do artigo 1º da Resolução CVM nº 20, de 26 de fevereiro de 2021 e/ou de qualquer forma de aconselhamento jurídico, fiscal ou financeiro e não deve ser considerado como recomendação ou proposta do FI-FGTS, Ceres ou qualquer de seus diretores, prestadores de serviços contratados, procuradores, representantes legais, consultores, assessores, auditores ou funcionários. Sob nenhuma circunstância, a Ceres auxiliará qualquer Destinatário sobre o conteúdo deste Teaser e a Ceres não assume qualquer responsabilidade perante tal Destinatário. Tal Destinatário deverá fazer sua própria investigação sobre a Transação e sobre todas as informações aqui fornecidas ou por qualquer outro meio que considere adequado e/ou disponível. Os Destinatários devem consultar seus próprios consultores (incluindo jurídico, financeiro, fiscal, regulatório ou qualquer outro consultor que considere apropriado) para formar sua opinião sem apoio exclusivamente neste Teaser. Os Destinatários se comprometem a não contatar, direta ou indiretamente, o FI-FGTS e/ou a Napar, seus acionistas, representantes, diretores, agentes, funcionários ou quaisquer fornecedores, com relação à Transação ou qualquer informação contida neste Teaser, devendo somente estabelecer contato com a Ceres.

Rentabilidade passada não representa garantia de rentabilidade futura. Os retornos esperados ou o benchmark utilizado para a Napar ou seus ativos não representa e não deve ser considerado, sob qualquer hipótese, promessa ou garantia de rentabilidade aos investidores ou compradores. O FI-FGTS e/ou a Ceres não se responsabilizam por decisões de investimento tomadas com base nesta apresentação. O FI-FGTS e/ou a Ceres reservam-se o direito de solicitar a qualquer momento a devolução deste Teaser, bem como de quaisquer outras informações disponibilizadas aos Destinatários durante o curso desta.

Opiniões relacionadas a este Teaser que eventualmente sejam expressas devem ser consideradas unicamente como sugestão de melhor maneira de conduzir os diversos assuntos relativos ao Destinatário. As informações aqui dispostas não representam e nem representarão garantia de completude das informações, já que pode haver fatores externos ou internos não explicitados.

Este Teaser pode conter simulações e informações prospectivas, elaboradas com base em projeções do gestor, as quais constituem apenas estimativas, sendo que as mesmas são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Napar ou ativo apresentado, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros. O Teaser é exclusivo para seus Destinatários, ficando proibida sua reprodução ou redistribuição para qualquer pessoa, no todo ou em parte, qualquer que seja o propósito, sem o prévio consentimento expresso do FI-FGTS e/ou do Ceres, exceto, dentro do que for razoável, para contrapartes vinculadas ao Destinatário e que necessitem ter acesso ao apropriado fim deste Teaser e desde que em caráter estritamente confidencial.

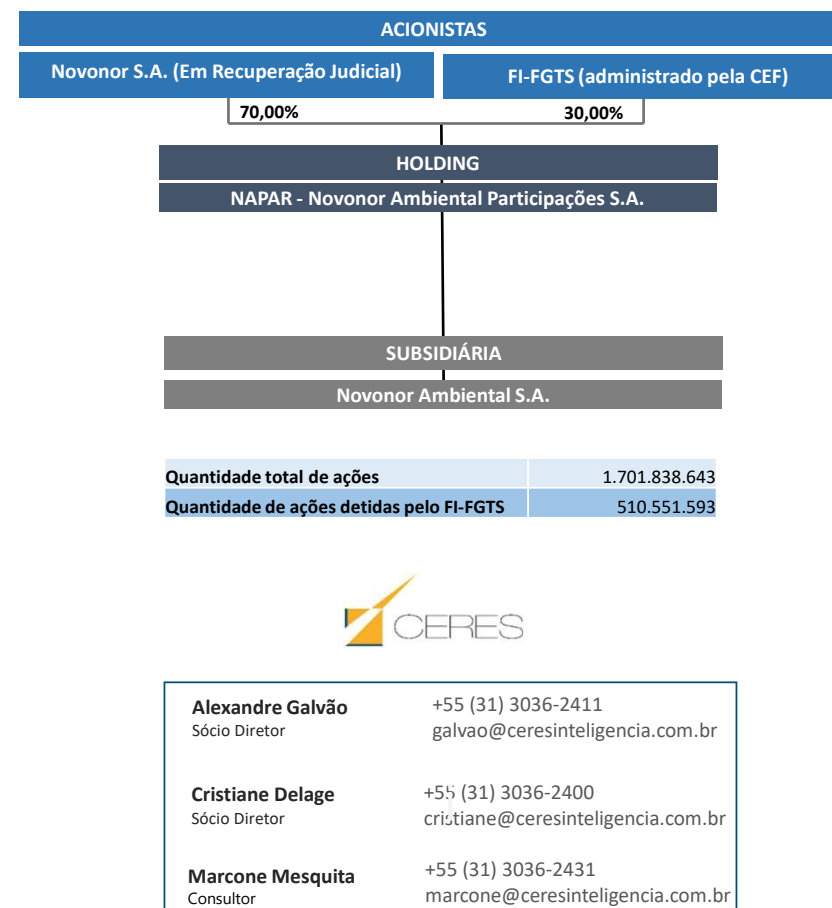
O Teaser não possui intuito de ser uma relação completa ou resumida dos mercados associados ou dos desdobramentos nela abordados. Os prazos e eventuais condições estabelecidas são meramente indicativos e podem ser alterados sem prévia notificação. As informações contidas neste Teaser foram consideradas razoáveis na data de sua apresentação e foram obtidas por meio de fontes consideradas confiáveis. As informações contidas neste Teaser são válidas nesta data, sendo que eventos futuros podem prejudicar suas conclusões. Na medida em que as opiniões e dados dispostos nascem de julgamentos e estimativas, estão naturalmente sujeitos a mudanças. O conteúdo das informações dispostas é gerado consoante às condições econômicas, de mercado, entre outras, disponíveis na data deste Teaser, de modo que as conclusões apresentadas estão sujeitas a variações em virtude de uma gama de fatores sobre os quais o FI-FGTS e/ou a Ceres não possuem qualquer controle.

A Napar encontra-se em processo de elaboração de seu plano de negócios, o qual ainda não foi finalizado nem disponibilizado aos Destinatários. A conclusão e eventual aprovação desse plano de negócios poderá modificar de forma relevante as premissas, conclusões, projeções e estimativas apresentadas neste Teaser, tendo em vista tratar-se de componente estratégico para a Napar.

As análises e informações aqui apresentadas foram elaboradas de forma exclusiva e limitada, com base nas informações disponibilizadas pela Napar, em entrevistas realizadas com seus executivos, bem como em percepções de mercado e nas informações atualmente existentes das demonstrações financeiras, não havendo qualquer garantia quanto à sua completude, exatidão ou aderência a resultados futuros.

# Oportunidade de investimento

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Contexto        | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ O Fundo de Investimento do FGTS ("FI-FGTS"), sob gestão, administração e representação da Caixa Econômica Federal, está em processo de estudo sobre o desinvestimento na Novonor Ambiental Participações S.A. ("Napar").</li><li>▪ A Ceres Inteligência Financeira Ltda ("Ceres") foi contratada pelo FI-FGTS para atuar na alienação da sua participação de 30% na Napar.</li><li>▪ A Ceres está conduzindo processo de <i>market sounding</i> para fomentar a participação de investidores selecionados na estratégia de potencial alienação.</li></ul> |
| Escopo          | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ O escopo da transação envolve a venda da participação da FI-FGTS na Napar, que por sua vez detém participação na subsidiária Novonor Ambiental S.A.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Próximos passos | <ul style="list-style-type: none"><li>• No caso de interesse em receber mais informações detalhadas sobre a Napar, uma minuta do Acordo de Não Divulgação ("NDA") será enviada para ser assinada com os Acionistas vendedores e/ou a Companhia, conforme o caso;</li><li>• Os potenciais investidores que assinarem o NDA receberão um pacote de informações composto por um memorando de informações confidenciais e um modelo financeiro.</li></ul>                                                                                                                                             |
| Contatos        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Todas as comunicações, consultas e solicitações de informações adicionais devem ser dirigidas aos representantes da Ceres Inteligência, listados à direita;</li><li>• Sob nenhuma circunstância os acionistas, equipe de gestão ou funcionários da Napar devem ser contatados diretamente.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                      |



# Descrição e destaques do investimento

## Histórico da Napar S.A.

- A Novonor Ambiental Participações S.A. (“Napar”), anteriormente denominada Odebrecht Ambiental Participações S.A. (“OAPAR”), é uma holding pertencente ao Grupo Novonor (antigo Grupo Odebrecht). Atualmente, a companhia é classificada como não operacional desde 2021, figurando como uma estrutura que concentra ativos remanescentes de reestruturações societárias passadas.
- O principal marco para a definição da configuração atual da Napar ocorreu em 2016, quando o grupo decidiu alienar seus ativos operacionais de saneamento para a Brookfield, os quais atualmente integram a BRK Ambiental. Nesse contexto, os projetos de saneamento foram transferidos para a compradora e a holding permaneceu com os ativos internacionais, industriais e outros não operacionais.
- Em 2017, foi aprovado o plano de liquidação da companhia, cujo objetivo central era promover a extinção das estruturas societárias que restaram após a reestruturação de 2016.
- O plano de liquidação foi encerrado ao final de 2025. Atualmente, o Grupo Novonor avalia potencial atualização/revisão de seu Plano de Negócios para retomada das operações de saneamento.

## Destaques

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Experiência pretérita do grupo Novonor no setor de saneamento, comprovada por atestados.</li><li>• Relacionamento com investidores.</li><li>• Capacidade de recomposição técnica e operacional, decorrente de experiências anteriores.</li><li>• Elaboração de estudos para o novo Plano de Negócios da companhia, que contempla a contratação de consultorias para avaliação de projetos.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Universalização do setor de saneamento no Brasil.</li><li>• Oferta de concessões e PPPs previstas no mercado, já em curso e em processo de contratação e licitação.</li><li>• Abertura do mercado externo, especialmente em economias menos desenvolvidas, para projetos futuros no setor.</li><li>• Estrutura de capital com alta liquidez e sem passivos financeiros</li></ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Informações Contábeis Relevantes (junho de 2026)

Disponibilidades: R\$ 57.802.000,00

Patrimônio Líquido: R\$ 48.618.000,00

Dívidas: R\$ 0,00





Av. do Contorno, 3800 | 12º andar  
30110-022 | Funcionários | BH, MG

31 3036 2400

**ceresinteligencia.com.br**  
**ceres@ceresinteligencia.com.br**

 **in** | ceresinteligencia