



Relatório da

Administração

1º SEMESTRE DE 2025

SUMÁRIO

	MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	3	
	4	AMBIENTE MACROECONÔMICO E SETORIAL	
	VISÃO GERAL DA EMPRESA	5	
	6	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030	
	GOVERNANÇA CORPORATIVA	7	
	8	SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA	
	ARRECADAÇÃO	11	
	15	ANÁLISE DE DESEMPENHO E RESULTADO	
	AGRADECIMENTOS	18	

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2025, as Loterias CAIXA¹ celebram 63 anos de uma trajetória marcada por propósito e compromisso com o bem coletivo. Mais do que números, cada bilhete representa esperança, transformação e apoio a causas que constroem um Brasil mais justo.

Os resultados alcançados ao longo dos anos, se traduzem em um impacto social ainda mais significativo. Recursos que chegaram a quem mais precisa, fortalecendo políticas públicas e ampliando oportunidades — especialmente no esporte paralímpico, onde nossa atuação ganhou reconhecimento nacional.

A credibilidade e a transparência das operações permanecem como pilares estratégicos da atuação da CAIXA Loterias², com reconhecimento internacional. Nesse sentido, a instituição detém o mais alto nível de Segurança da Informação, concedida pela *World Lottery Association* (WLA) e pela *British Standards Institution* (BSI). Destaca-se ainda a certificação de Jogo Responsável de nível 3, segundo maior nível para o tema Jogo Responsável, reflexo de um trabalho contínuo de aprimoramento do programa e ampliação de seu alcance.

O desempenho consistente das Loterias CAIXA nos últimos anos demonstra que decisões orientadas por dados e centradas nas necessidades dos apostadores são fundamentais para o crescimento sustentável, especialmente em um mercado maduro e altamente regulado.

A combinação entre inovação tecnológica, diversificação de produtos e manutenção de uma ampla rede física tem gerado resultados expressivos. O desafio que se impõe é manter esse equilíbrio, assegurando a geração de valor para apostadores, beneficiários sociais e para a economia nacional, em um cenário de constante transformação.

Nesse cenário, os investimentos contínuos em inovação, governança e transparência seguem sendo pilares fundamentais para que as Loterias CAIXA mantenham sua posição de referência no setor. O foco permanece na excelência operacional e na capacidade de atender, com eficiência e responsabilidade, às demandas da sociedade brasileira.

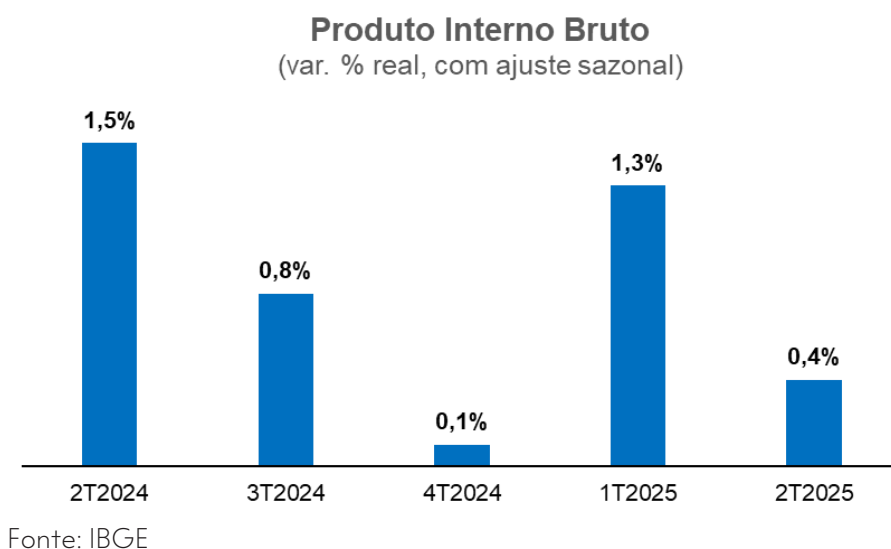
Com um firme compromisso com a responsabilidade social, a Companhia se posiciona de forma estratégica para enfrentar os desafios futuros e seguir contribuindo de maneira significativa para o desenvolvimento do Brasil.

¹ Loterias CAIXA: marca comercial que representa as Loterias Federais administradas pela Caixa Econômica Federal, outorgada à CAIXA Loterias a partir de abril de 2024.

² CAIXA Loterias: subsidiária Integral da Caixa Econômica Federal responsável pela administração da Loterias Federais e outras modalidades de jogos, conforme seu Estatuto Social.

AMBIENTE MACROECONÔMICO E SETORIAL

A atividade econômica no Brasil tem mostrado sinais mistos. Embora o mercado de trabalho continue dinâmico, com geração expressiva de empregos formais e queda da taxa de desemprego para níveis historicamente baixos, observa-se uma moderação gradual no ritmo de crescimento³. Segundo o IBGE, o Produto Interno Bruto (PIB) do 2T2025 registrou expansão de 0,4% na comparação com o trimestre anterior, considerando os dados com ajuste sazonal⁴. O setor de serviços foi o principal responsável por esse desempenho, registrando um crescimento de 0,6%, seguido pelo setor industrial, que teve uma alta de 0,5%⁵.



Com relação aos preços, a inflação cheia⁶ e as medidas subjacentes permanecem acima da meta, com expectativas para 2025 e 2026 em 5,2% e 4,5%, respectivamente, segundo a pesquisa Focus do Banco Central⁷.

O cenário externo permanece desafiador e marcado por incertezas, principalmente em razão das diretrizes da política econômica dos Estados Unidos, com destaque para as áreas fiscal e comercial. A recente elevação das tarifas de importação pelos EUA desencadeou medidas de retaliação, especialmente por parte da China, o que intensificou a volatilidade nos mercados e ampliou as incertezas sobre o desempenho da economia global.

O cenário prospectivo segue desafiador, a conjuntura internacional pode impactar

³ <https://www.bcb.gov.br/publicacoes/atascomom>.

⁴ O ajuste sazonal é um acerto que se faz em função da variação das estações do ano, permitindo interpretar os dados de forma mais clara e confiável.

⁵ Fonte Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE.

⁶ A inflação cheia é a medida geral da variação dos preços de bens e serviços em uma economia durante um determinado período. No Brasil, o índice mais conhecido que mede a inflação cheia é o IPCA. Já a inflação subjacente é uma medida mais refinada da inflação, que exclui itens voláteis ou sujeitos a choques temporários, como alimentos e energia.

⁷ <https://www.bcb.gov.br/publicacoes/focus/27062025>.

decisões de investimento e consumo, com efeitos ainda incertos sobre a economia doméstica. A moderação do crescimento econômico deve continuar de forma gradual, com o mercado de trabalho e o crédito ainda oferecendo suporte à atividade econômica.

O mercado brasileiro de loterias e apostas passou por uma transformação significativa, migrando de um modelo físico e tradicional para um ambiente digital e altamente competitivo, impulsionado pela mudança no comportamento do consumidor.

Diante desse novo cenário, a CAIXA Loterias está atuando estrategicamente para manter sua relevância frente aos novos entrantes e às dinâmicas emergentes do setor, especialmente no segmento online, em que as Apostas de Quota Fixa tem se destacado por seu crescimento acelerado.

A Lei nº 14.790/2023 trouxe regulamentação formal ao setor, criando um ambiente mais estruturado, transparente e competitivo, com regras claras e maior arrecadação tributária, após regras implementadas pela Secretaria de Prêmios e Apostas (SPA). Nesse contexto, destaca-se que a Companhia realizou no 1SEM2025 estudos e pesquisas para a estruturação do negócio de Apostas de Quota Fixa.

A CAIXA Loterias reconhece a importância de se reinventar e inovar para continuar competitiva. Para isso, realiza investimentos em estudos comparativos para adaptar suas estratégias ao contexto doméstico, além de manter o foco em inovação, expansão digital, responsabilidade social, segurança dos apostadores e destinação correta dos recursos públicos.

VISÃO GERAL DA EMPRESA

A CAIXA Loterias é uma sociedade por ações de capital fechado, subsidiária integral da Caixa Econômica Federal, com personalidade jurídica de direito privado, sede em Brasília/DF e tem por objeto social:

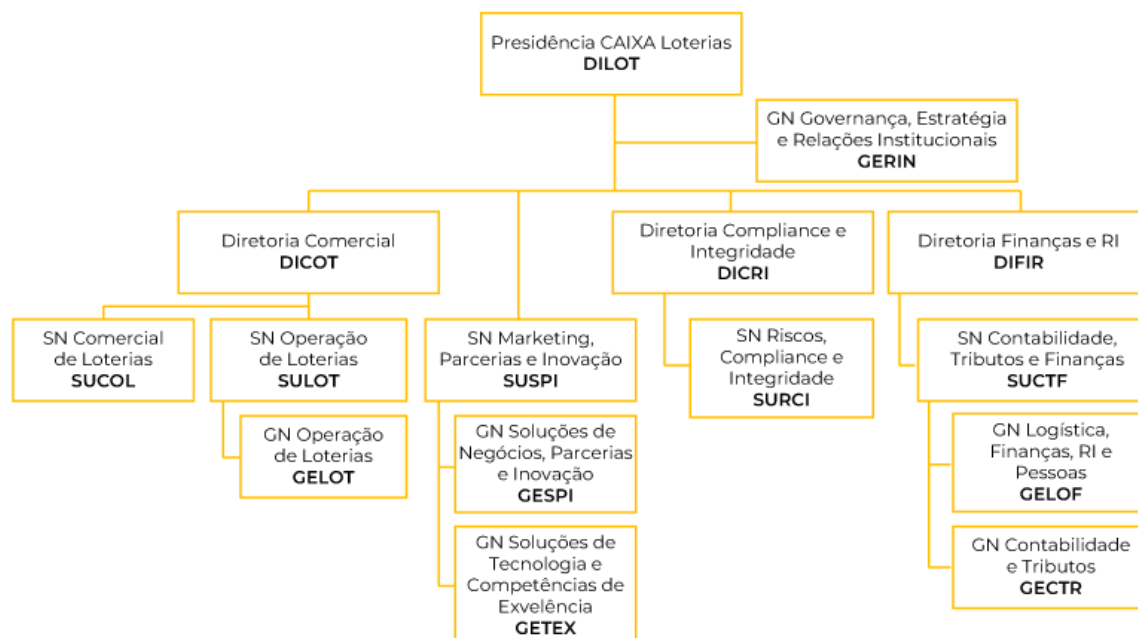
- I – administrar os serviços de Loterias Federais;
- II – exploração de Apostas de Quota Fixa; e
- III – operar serviços de loterias, apostas, jogos e assemelhados.

A Companhia permaneceu em estágio pré-operacional até abril de 2024, quando foi aprovada a migração do Negócio Loterias, com início das operações por meio da comercialização de jogos nos canais eletrônicos. Em outubro de 2024 iniciou-se a fase da migração que compreende a transferência do portfólio de produtos, referente à comercialização no canal físico. No 1SEM2025 foram transferidos os produtos Dia de Sorte e Super Sete. A transferência gradual dos demais produtos do portfólio está programada para finalizar até outubro de 2025, quando será concluída a migração total dos Negócios Loterias para a subsidiária.

A reestruturação do Negócio Loterias visa à modernização da operação, com foco em

agilidade, inovação e adequação às práticas de mercados mais desenvolvidos. O novo modelo proporciona maior autonomia operacional, especialização das equipes e estrutura dedicada, promovendo ganhos de eficiência, governança e geração de valor para o Conglomerado CAIXA.

A CAIXA Loterias conta com a seguinte estrutura:



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2030

No 1º semestre de 2025, a CAIXA Loterias concluiu a elaboração e aprovação do seu Planejamento Estratégico Institucional (PEI) 2025–2030 e do Plano de Negócios Integrado (PNI) 2025. O processo foi conduzido pelos gestores e equipes técnicas, por meio de uma abordagem colaborativa e estruturada, que resultou na definição de projetos estratégicos voltados à transformação e ao crescimento sustentável da Companhia.

O PEI estabelece as prioridades e metas da CAIXA Loterias para os próximos anos, promovendo alinhamento com os objetivos estratégicos da CAIXA, fortalecimento da governança e foco na geração de valor. As ações previstas visam ampliar a atuação da Companhia em novos mercados, garantir a excelência operacional e reforçar a identidade estratégica entre os empregados, com iniciativas voltadas à capacitação contínua e à adaptação frente aos marcos regulatórios emergentes.

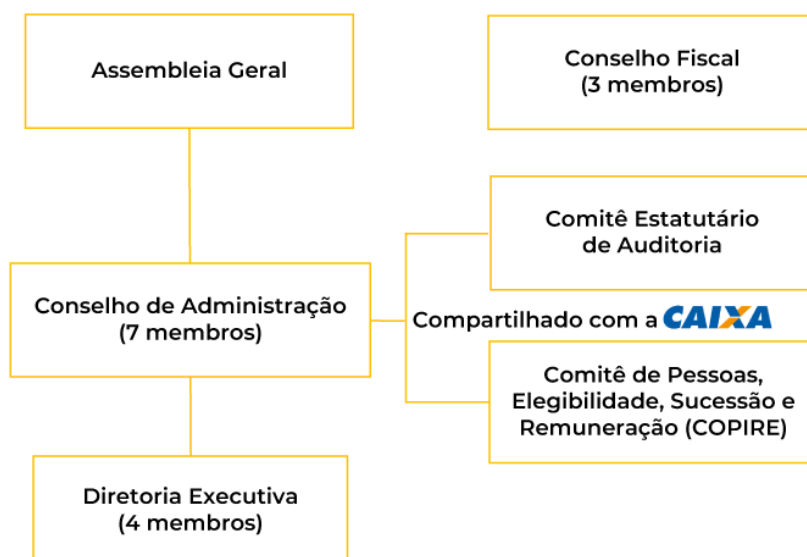
A CAIXA Loterias apresenta um planejamento sólido e disciplinado, que reflete as bases necessárias para o alcance dos objetivos estratégicos definidos para os próximos anos, de 2025 a 2030.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em atendimento ao disposto no art. 8º da Lei nº 13.303/2016 e ao Decreto nº 8.945/2016, a CAIXA Loterias elaborou e submeteu ao Conselho de Administração, em 26/05/2025, a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício de 2024. O documento, publicado no site www.caixa.gov.br, reafirma o compromisso da Companhia com a transparência, a integridade e a responsabilidade institucional, consolidando sua aderência aos princípios e mecanismos da boa governança corporativa, bem como sua atuação alinhada ao objeto social e à promoção de políticas públicas de interesse coletivo.

A Carta apresenta, de forma estruturada, informações estratégicas sobre a estrutura de governança, gestão de riscos, práticas de integridade e conformidade com os compromissos estabelecidos no plano de negócios e nas diretrizes da administração pública. Ao evidenciar a atuação da CAIXA Loterias na execução de políticas públicas financiadas por recursos lotéricos, o documento reforça a governança como base para a perenidade da atuação pública e insere a responsabilidade institucional como eixo transversal da atividade empresarial.

Nos termos do Estatuto Social, a estrutura de governança da CAIXA Loterias é composta pela Assembleia Geral, sendo a CAIXA a única acionista, pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal e pela Diretoria Executiva. De forma compartilhada com a Controladora, a Companhia utiliza os Comitês Estatutários de Auditoria (COAUD) e de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (COPIRE), reforçando os princípios de transparência, integridade e boas práticas de gestão.



A CAIXA Loterias utiliza a Ouvidoria, Auditoria Interna e Corregedoria da estrutura organizacional da Controladora, vinculada ao Conselho de Administração, mediante convênio de compartilhamento de atividades e de infraestrutura operacional com a CAIXA.

SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA

A CAIXA Loterias reafirma seu compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade social corporativa como pilares estratégicos de sua atuação. Cuidar do cliente apostador e da sociedade de forma ampla, considerando os diversos impactos do negócio, é parte essencial da identidade da Companhia. Essa abordagem assegura a proteção do público, a perenidade das receitas e a geração de valor compartilhado.

Em um ambiente de negócios cada vez mais complexo e volátil, a CAIXA Loterias mantém-se em estado de prontidão para atender às expectativas sociais de seus públicos de relacionamento, com foco em ética, transparência e responsabilidade.

Jogo Responsável e Certificação Internacional

O Programa de Jogo Responsável da CAIXA Loterias é uma iniciativa estratégica que visa promover o uso consciente dos produtos lotéricos, protegendo os consumidores contra comportamentos de risco, como o jogo excessivo ou problemático. A atuação da Companhia está pautada em princípios de ética, segurança e transparência, buscando sempre a prevenção e o bem-estar dos apostadores, com base em evidências e boas práticas internacionais.

Como parte desse compromisso, a CAIXA Loterias segue as diretrizes do *Responsible Gaming Framework* (Estrutura do Jogo Responsável estabelecida pela WLA — WLA-RGF), modelo de referência da WLA, que certifica loterias estatais ao redor do mundo quanto à adoção de práticas efetivas de jogo responsável. A certificação é dividida em quatro níveis crescentes de exigência, que avaliam o grau de estruturação, execução e monitoramento das ações voltadas à proteção do consumidor.

A CAIXA Loterias é atualmente certificada no Nível 3 do WLA-RGF, o que comprova a existência de processos estruturados, ações preventivas e integração do tema à estratégia institucional. Em linha com seu compromisso de evolução contínua, a Companhia vem gradualmente fortalecendo os critérios que caracterizam os níveis mais avançados de maturidade, os quais exigem auditoria independente e evidências mensuráveis de resultados. Essa jornada contribui para consolidar a reputação da empresa como referência em responsabilidade, integridade e sustentabilidade no setor lotérico nacional e internacional.



Principais ações implementadas:

- ▶ Edital para Solução Inovadora (CPSI): contratação de ferramenta tecnológica para monitoramento individualizado do comportamento de jogo, com uso de dados anonimizados e analytics preditivo, permitindo ações preventivas personalizadas.
- ▶ Avaliação de risco com a ferramenta Gamgard: análise técnica dos produtos lotéricos, que confirmou o baixo risco de adição dos produtos tradicionais, subsidiando ações de comunicação preventiva e gestão de riscos operacionais e reputacionais.
- ▶ Capacitação técnica sobre fatores de risco de adição: treinamento das equipes de design de jogos com base nos critérios da Gamgard, de forma a promover a tomada de decisões mais responsáveis e sensíveis às vulnerabilidades dos consumidores, assegurando a transversalização da cultura de jogo responsável na área comercial e contribuindo diretamente para o fortalecimento da 1ª linha.
- ▶ Participação no Seminário Internacional da CIBELAE: a CAIXA Loterias participou do painel técnico sobre estudos de prevalência em jogos de azar na América Latina, onde apresentou o estudo de prevalência de risco de transtorno do jogo conduzido pela CAIXA (2023), com destaque para os desdobramentos práticos na governança e comunicação institucional. Tal participação consolidou a reputação da Companhia no cenário internacional e reforçou seu compromisso com a governança baseado em evidências científicas.
- ▶ Visita técnica à Associação Viver Bem/IPq⁸: aproximação com especialistas em saúde mental para fortalecimento da base técnica do Programa de Jogo Responsável e desenvolvimento de campanhas e conteúdos formativos e aprimoramento do Programa de JR.
- ▶ Participação no SCB Summit Americas: A CAIXA Loterias integrou o painel técnico *"The Importance of Certifications and the Role of Laboratories in Latin America"*, que

⁸ Instituto de Psiquiatria da Universidade de São Paulo (USP).

abordou o papel estratégico dos laboratórios na definição de padrões técnicos e no suporte a reguladores, operadores e fornecedores no processo de licenciamento na região. A discussão contribuiu para o fortalecimento da governança regulatória e para a formulação de perspectivas sobre o futuro da certificação em diferentes mercados latino-americanos.

Participação no 4º Fórum de Sustentabilidade do Conglomerado CAIXA

A CAIXA Loterias participa do Fórum de Sustentabilidade do Conglomerado CAIXA, espaço de diálogo e compartilhamento de boas práticas voltadas à agenda ESG (ambiental, social e de governança) entre a Controladora e as subsidiárias.

No 1SEM2025 o fórum teve como foco a integração das diretrizes de sustentabilidade nas empresas do grupo, com destaque para a Política de Responsabilidade Socioambiental e Climática (PRSAC), recentemente revisada e publicada pela CAIXA. Na ocasião, foram debatidos temas emergentes como finanças sustentáveis, COP 30 e os novos requisitos internacionais de reporte de sustentabilidade, como o IFRS S2⁹.

A participação da CAIXA Loterias reforçou o alinhamento da empresa às diretrizes estratégicas do Conglomerado CAIXA, demonstrando seu compromisso com a responsabilidade social e ambiental nas suas operações e na condução ética do negócio lotérico.

Essas iniciativas e respectivas ações realizadas no 1SEM2025 representam um avanço na consolidação de uma cultura organizacional pautada pela responsabilidade, ética e compromisso com a sustentabilidade do setor lotérico, refletindo o compromisso da CAIXA Loterias com a construção de um ambiente de jogo seguro, transparente e socialmente responsável, colocando o bem-estar do apostador no centro de sua estratégia, o que contribui para um mercado de jogos mais equilibrado e sustentável no Brasil.

ARRECADAÇÃO

A arrecadação dos produtos no 1SEM2025 foi de R\$ 11.569,7 milhões (com a Lotex), contra R\$ 12.307,0 milhões no 1SEM2024 (sem a Lotex), apresentando uma retração de 6,0% no volume arrecadado para o mesmo período.

⁹ A norma IFRS S2 foi desenvolvida pelo International Sustainability Standards Board (ISSB) e tem como objetivo melhorar a transparência nas informações financeiras relacionadas à sustentabilidade. A IFRS S2 foca especificamente nas divulgações relacionadas ao clima, incluindo as emissões de gases de efeito estufa e os riscos climáticos que podem impactar a saúde financeira das empresas.

em R\$ milhões

	1S24	1S25	Δ %	Contribuição 1S25
Instantânea	R\$ -	R\$ 103,17	-	0,9%
+Milionária	R\$ 802,6	R\$ 569,58	-29,0%	4,9%
Diadsorte	R\$ 123,1	R\$ 147,01	19,4%	1,3%
Dupla Sena	R\$ 237,3	R\$ 325,78	37,3%	2,8%
Federal	R\$ 161,5	R\$ 154,56	-4,3%	1,3%
Loteca	R\$ 43,7	R\$ 57,50	31,7%	0,5%
Lotofácil	R\$ 3.581,7	R\$ 3.823,57	6,8%	33,0%
Lotomania	R\$ 384,4	R\$ 382,07	-0,6%	3,3%
Mega-Sena	R\$ 4.782,7	R\$ 3.971,35	-17,0%	34,3%
Quina	R\$ 1.974,2	R\$ 1.879,36	-4,8%	16,2%
Super Sete	R\$ 38,3	R\$ 36,67	-4,3%	0,3%
Timemania	R\$ 177,6	R\$ 119,05	-33,0%	1,0%
Total Arrecadado	R\$ 12.307,0	R\$ 11.569,68	-6,0%	100%

A principal influência da retração na arrecadação foi a menor ocorrência de prêmios acumulados de alto valor nas modalidades Mega-Sena e Quina, que tradicionalmente compõem os principais impulsionadores do volume de apostas. A título exemplificativo, a Mega-Sena contou com 5 concursos com prêmios ofertados entre R\$ 100 e R\$ 200 milhões, que arrecadaram um montante de R\$ 719,13 milhões, fator determinante para a maior arrecadação no mesmo período de 2024, condição que não se repetiu em 2025.

A Quina seguiu tendência semelhante, com 1 concurso com prêmio acima de R\$ 50 milhões em 2024, bem como a +Milionária, que também apresentou queda expressiva, reflexo da menor atratividade dos prêmios ofertados e da baixa probabilidade de acerto na faixa principal, reduzindo a média de arrecadação por concurso.

Dentre as modalidades a Mega-Sena foi a mais vendida no período, R\$ 3.971,4 milhões, o que corresponde a 34,3 % do total arrecadado. O segundo produto mais vendido foi a Lotofácil, R\$ 3.823,6 milhões, com participação de 33,0% nas vendas. As quatro principais modalidades – Mega-Sena, Lotofácil, Quina e +Milionária – concentraram cerca de 89,3% da arrecadação total no período.

Entre as loterias com maior comercialização, destaca-se a Lotofácil que apresentou incremento de 6,8%, impulsionado pela regularidade da quantidade das apostas, pelas premiações diárias e pelo perfil do público apostador, conforme tendência observada nos últimos anos.

Tais resultados evidenciam a forte correlação entre o valor dos prêmios ofertados e o comportamento dos apostadores.

Concursos Especiais

Os Concursos Especiais das Loterias CAIXA continuam representando marcos relevantes no calendário lotérico nacional, caracterizando-se por prêmios expressivos, ampla participação popular e forte impacto social. As edições são planejadas estrategicamente para promover o engajamento dos apostadores, fortalecer a imagem

institucional da marca e ampliar a arrecadação destinada às áreas prioritárias do país, como educação, esporte, cultura, saúde e assistência social.

Além de sua relevância comercial, os concursos especiais reforçam o compromisso da CAIXA Loterias com a geração de valor público, ao aliarem entretenimento responsável à destinação de recursos para o desenvolvimento social. No 1SEM2025 foram realizados 02 concursos especiais: Dupla de Páscoa e Quina de São João.

A 9ª edição da Dupla de Páscoa, concurso nº 2797, foi realizada em 19 de abril e registrou resultados históricos. O prêmio principal, de R\$ 50,27 milhões, foi o maior já ofertado pela modalidade. O valor foi dividido entre duas apostas vencedoras — uma realizada pelo canal eletrônico e outra em São Paulo (SP). Já no segundo sorteio da Dupla de Páscoa, duas apostas também foram contempladas, com prêmios de R\$ 2,41 milhões cada, registradas em Leme (SP) e em um bolão de 15 cotas feito em Cotia (SP).

O concurso distribuiu prêmios para mais de 2,1 milhões de apostas e arrecadou R\$ 143,01 milhões, superando em 37,72% a arrecadação da edição de 2024, com mais de 57 milhões de apostas registradas.

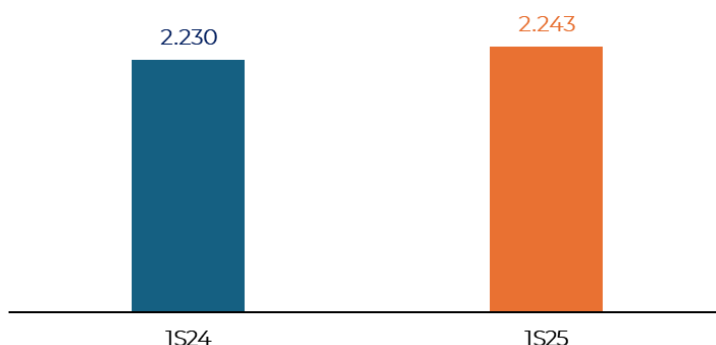
A Quina de São João 2025, 15ª edição, concurso nº 6760, foi realizada em 28 de junho e também teve arrecadação recorde. O prêmio principal, de R\$ 250,25 milhões, foi o maior da história da modalidade e foi dividido entre 13 apostas ganhadoras, registradas em 9 estados e no canal eletrônico. Cada aposta premiada recebeu R\$ 19,25 milhões. Ao todo, foram distribuídos mais de 6,5 milhões de prêmios em todas as faixas de premiação. A arrecadação totalizou R\$ 518,24 milhões, representando um crescimento de 24,62% em relação à edição de 2024, com mais de 38 milhões de apostas registradas.

Apostas em Bolões

Com o lançamento do Bolão Lotérico foi ampliada a conveniência e acessibilidade para os apostadores, que passaram a contar com a possibilidade de adquirir cotas de bolões organizados pelos lotéricos por meio dos canais digitais das Loterias CAIXA, como o aplicativo e o portal web.

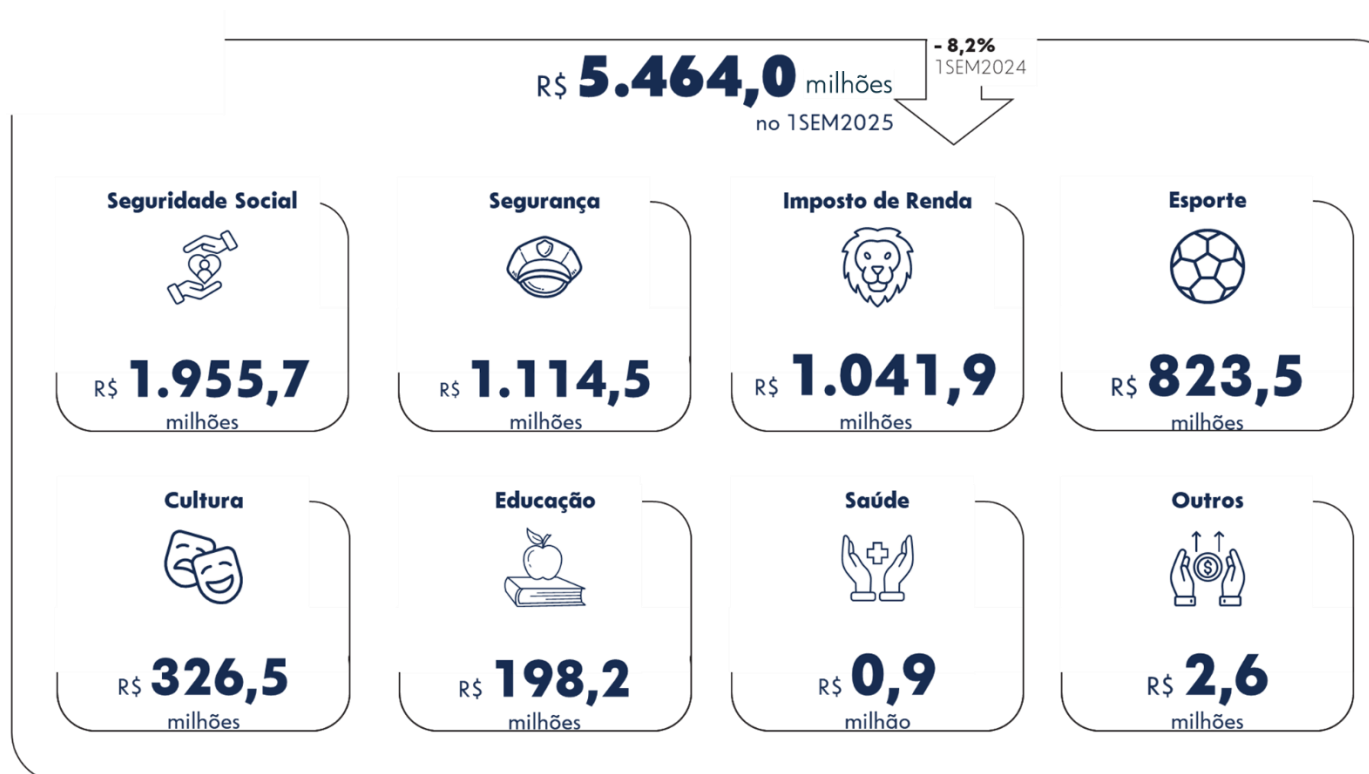
Essa iniciativa representa um avanço na digitalização dos serviços lotéricos, promovendo maior alcance das operações de compra e venda de apostas e fortalecendo a experiência dos clientes e parceiros lotéricos. Ao integrar tecnologia e praticidade, a Companhia reafirma seu compromisso com a modernização contínua e com a oferta de soluções que atendam às demandas de um público cada vez mais conectado.

O total de apostas em bolões, no 1SEM2025, foi de R\$ 2.242,5 milhões, já no 1SEM2024 foi de R\$ 2.230,1 milhões. Um aumento de pouco mais de 0,5% no volume de apostas nessa modalidade para o mesmo período do ano anterior.

Apostas em Bolões
(em R\$ milhões)

Repasses

O repasse social é a atividade-fim da CAIXA Loterias na qualidade de administradora das Loterias CAIXA. Do total arrecadado pelas loterias federais, aproximadamente 47,0% são destinados aos beneficiários previstos em lei¹⁰. No 1SEM2025 foram repassados R\$ 5.464,0 milhões, 8,2% inferior ao montante observado no 1SEM2024.



Premiações

As Loterias CAIXA ofertaram no 1SEM2025 o montante de R\$ 3.909,0 milhões em prêmios, o que representa um recuo de pouco mais de 3% em relação ao período anterior, que foi de R\$ 4.034,8 milhões.

¹⁰ Conforme percentual da arrecadação repassado aos beneficiários legais previsto na Lei nº 13.756/2018.



Patrocínios

Os patrocínios realizados pelas Loterias CAIXA configuram-se como instrumentos estratégicos de responsabilidade social, alinhados à missão institucional da Companhia de promover o desenvolvimento humano, a inclusão e a valorização da diversidade cultural brasileira. Por meio de parcerias com entidades esportivas e culturais, a CAIXA Loterias contribui para a transformação de vidas, o fortalecimento de comunidades e a democratização do acesso a oportunidades, sendo aprovado no 1SEM2025 o montante de R\$ 147,0 milhões em patrocínios.

No campo esportivo, destaca-se a histórica parceria com o Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB), renovada em maio de 2025, por meio do projeto Comitê Paralímpico Brasileiro e CAIXA Loterias | Ciclo Los Angeles 2025-2028, com um incentivo de R\$ 140 milhões para o período, com R\$ 35 milhões para cada um dos quatro anos de contrato. Completando 21 anos de existência, essa é a mais longa parceria do esporte paralímpico mundial. O patrocínio contempla o apoio a atletas de base e de alto rendimento, a 18 modalidades esportivas, à realização de eventos como o Prêmio Paralímpicos (edições de 2025 a 2028), além de projetos e competições em todas as regiões do Brasil.

No campo cultural, em 2025, as Loterias CAIXA reafirmaram seu compromisso com a valorização das tradições populares brasileiras, especialmente por meio do patrocínio às festas juninas de Campina Grande (PB) e Caruaru (PE) — dois dos maiores e mais tradicionais eventos culturais do País. A iniciativa visa promover a cultura nordestina, estimular o turismo regional, fortalecer a economia local e ampliar o acesso da população à cultura popular, para os quais foram destinados, aproximadamente, R\$ 7 milhões no primeiro semestre para fomento à cultura popular.

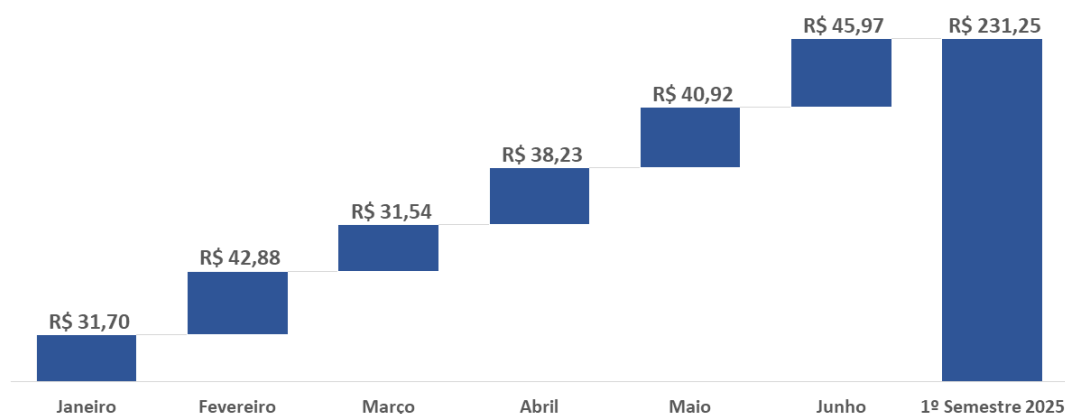
A atuação da CAIXA Loterias no São João 2025 foi estruturada em três eixos principais, a divulgação dos produtos das Loterias CAIXA, com destaque para a Quina de São João; a promoção da cultura brasileira, com foco na tradição do forró e dos festejos juninos; e o fortalecimento das estratégias de relacionamento institucional, buscando ampliar a presença da marca Loterias em eventos de grande relevância social e cultural.

Essas ações reforçam o posicionamento das Loterias CAIXA como agente de transformação social, comprometido com a construção de um Brasil mais justo, inclusivo e culturalmente valorizado. Ao integrar suas estratégias comerciais com iniciativas de impacto social, a Companhia gera valor para a sociedade e fortalece sua imagem institucional como promotora do bem-estar coletivo.

ANÁLISE DE DESEMPENHO E RESULTADO

A CAIXA Loterias alcançou Lucro Líquido de R\$ 68,55 milhões no acumulado do 1SEM2025, o que representou uma considerável variação de saldo no comparativo do mesmo período de 2024, haja vista a situação pré-operacional da CAIXA Loterias, a qual foi modificada somente a partir do 2TRI2024.

Evolução da Receita Operacional do 1º Semestre 2025
(em R\$ milhões)



Demonstração de Resultado

No 1SEM2025 a CAIXA Loterias somou R\$ 231,25 milhões de Receitas Operacionais decorrentes da Tarifa de Venda nos Canais Eletrônicos, taxa de administração da Loteria Instantânea Exclusiva assim como a taxa de administração dos produtos Dia de Sorte e Super Sete, o que representa um crescimento de R\$ 175,22 milhões no comparativo do 1SEM2024. Como destaque, tem-se a performance das rendas auferidas com a Tarifa de Vendas nos Canais Eletrônicos (TVCE) nos concursos especiais da Quina de São João e Dupla de Páscoa, que alcançaram crescimento no mês do concurso de 204,37% e 361,8%, respectivamente, na comparação com a média dos outros meses do 1SEM2025.

Nesse grupo, ressalta-se a participação das receitas com a taxa de administração da Loteria Instantânea Exclusiva (Lotex), Dia de Sorte e Super Sete, que somaram R\$ 16,23 milhões, R\$ 5,72 milhões e R\$ 1,58 milhão, respectivamente, no referido período.

Até março de 2024, a companhia manteve-se em situação pré-operacional, mantendo a rentabilidade das aplicações das disponibilidades no Fundo de Investimento como principal fonte de receita. Em abril de 2024 foi aprovada a migração do negócio loterias e a receita da Tarifa de Vendas dos Canais Eletrônicos passou a compor o resultado acumulado do 1º semestre de 2024. A partir de novembro do mesmo ano, com o lançamento da Loteria Instantânea Exclusiva, a Taxa de Administração da Lotex incrementou a base de receitas. No 2º semestre de 2025 a companhia passou a contar também com a receita da Taxa de Administração dos produtos Dia de Sorte e Super Sete. Desse modo, resta prejudicada qualquer comparação de variação de resultado entre 1S24 e 1S25.

As receitas financeiras, decorrentes da aplicação das disponibilidades em cotas do FI CAIXA EXTRAMERCADO EXCLUSIVO LOTERIAS FIF RF LP, contribuíram com R\$ 8,82 milhões, o que corresponde a um incremento de R\$ 8,47 milhões frente ao executado no 1SEM2024, além de representar 3,81% das receitas operacionais do período.

	1SEM2025	em R\$ mil
Rendas de prestação de serviços	231.253	100%
Dia de Sorte	3.525	1,52%
Loteca	1.560	0,67%
Lotofácil	64.864	28,05%
Timemania	2.065	0,89%
Quina	20.285	8,77%
Mega-Sena	57.564	24,89%
Lotomania	7.015	3,03%
Dupla Sena	5.189	2,24%
Super Sete	1.043	0,45%
Mais Milionária	13.464	5,82%
IBC Megasena ¹¹	28.429	12,29%
Rendas de Custeio do Marketplace	2.671	1,15%
Taxa Administração - Instantânea ¹²	16.232	7,02%
Taxa Administração - Dia de Sorte ¹³	5.720	2,47%
Taxa Administração - Super Sete ¹³	1.585	0,69%
Rendas de outros Serviços ¹⁴	42	0,02%

¹¹ Receita adquirida a partir da migração em outubro de 2024.

¹² Receita adquirida a partir da migração em novembro de 2024.

¹³ Receita adquirida a partir da migração em abril de 2025.

¹⁴ Receita adquirida com a prestação de serviços de sorteios.

Balanco Patrimonial

Em análise do Balanco Patrimonial, destaca-se no Ativo Circulante a linha Instrumentos Financeiros, com 78,32% de representatividade sobre o montante total do grupo, composta pelo fundo exclusivo Caixa Extramercado Exclusivo Loterias FIF RF LP (FI Loterias), utilizado pela Companhia para o gerenciamento de seus compromissos de curto prazo. O referido FIF Exclusivo, apresentou um patrimônio líquido de R\$ 135,5 milhões e uma rentabilidade acumulada de 6,54% no semestre. No mês de junho de 2025, o fundo obteve um desempenho equivalente a 97,60% do CDI, demonstrando aderência ao seu *benchmark* de referência.

No que tange a linha Valores a Receber observa-se uma execução de R\$ 36,5 milhões, representando 21,0% do bloco Ativo Circulante, compostos, principalmente, pelas tarifas de vendas em canais eletrônicos – TVCE que somaram R\$ 1,8 milhão no período e pela arrecadação pela ativação de bilhetes físicos LOTEX, com realização de R\$ 33,8 milhões no final do semestre.

Referente ao Passivo Circulante do Balanco Patrimonial, cuja realização foi de R\$ 101,3 milhões no acumulado de 2025, tem-se como destaque a linha Recursos para Destinação Específica que corresponde a 67,6% do Passivo Circulante.

Balanco Patrimonial 1SEM2025		em R\$ mil
Ativo		205.354
Ativo circulante		173.039
Instrumentos financeiros		135.535
Valores a receber		36.490
Ativo não circulante		32.315
Passivo e Patrimônio líquido		205.354
Passivo circulante		101.339
Recursos para destinação específica		68.547
Patrimônio líquido		104.015

AGRADECIMENTOS

Nosso mais sincero agradecimento a cada pessoa que faz parte da história das Loterias CAIXA. Empregados, colaboradores, lotéricos e clientes caminham conosco com dedicação, talento e confiança, o que torna possível cada conquista alcançada ao longo desses 63 anos de trajetória.

Aos nossos times internos, expressamos profundo reconhecimento pelo comprometimento diário, pela busca constante pela excelência e pela coragem de inovar mesmo diante dos desafios. É o empenho de vocês que sustenta a solidez e a credibilidade da nossa atuação.

Aos nossos clientes, somos gratos pela confiança renovada a cada aposta, por acreditarem não apenas em sonhos individuais, mas também em um projeto coletivo que transforma vidas e impulsiona o desenvolvimento social.

Reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a responsabilidade e a construção de um futuro sustentável. Porque sabemos que nenhum caminho é trilhado sozinho — e é na união de esforços que seguimos construindo, juntos, uma Loterias CAIXA cada vez mais humana, eficiente e transformadora.