



---

Relatório da

# Administração

3º TRIMESTRE DE 2025

# SUMÁRIO

|   |                                   |                                       |   |
|---|-----------------------------------|---------------------------------------|---|
|    | MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO         | 3                                     |   |
|   | 4                                 | VISÃO GERAL DA EMPRESA                |    |
|    | GOVERNANÇA CORPORATIVA            | 5                                     |   |
|   | 5                                 | RISCOS, COMPLIANCE E SUSTENTABILIDADE |    |
|   | ARRECADAÇÃO                       | 6                                     |   |
|   | 11                                | PATROCÍNIOS                           |  |
|  | ANÁLISE DE DESEMPENHO E RESULTADO | 12                                    |   |
|   | 14                                | AGRADECIMENTOS                        |  |

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Os resultados alcançados ao longo dos anos traduzem-se em um impacto social significativo, fortalecendo políticas públicas e ampliando oportunidades, especialmente no esporte paralímpico, onde nossa atuação é reconhecida nacionalmente. Em 2025, as Loterias CAIXA celebram 63 anos de propósito e compromisso com o bem coletivo. Cada bilhete vendido representa esperança e apoio a causas que constroem um Brasil mais justo.

A credibilidade e a transparência das operações são pilares estratégicos, com reconhecimento internacional. A instituição detém o mais alto nível de Segurança da Informação, concedido pela *World Lottery Association* (WLA) e pela *British Standards Institution* (BSI), além da certificação de Jogo Responsável de nível 3.

O desempenho consistente da CAIXA Loterias demonstra que decisões orientadas por dados e centradas nas necessidades dos apostadores são fundamentais para o crescimento sustentável.

A combinação entre inovação tecnológica, diversificação de produtos e manutenção de uma ampla rede física tem gerado resultados expressivos para a CAIXA Loterias. A introdução de novas tecnologias tem permitido uma experiência de jogo mais segura e conveniente para os apostadores, enquanto a diversificação de produtos tem atraído um público mais amplo e variado. Além disso, a manutenção de uma rede física robusta garante que os serviços estejam acessíveis em todo o território nacional, beneficiando tanto as áreas urbanas quanto as rurais.

O desafio que se impõe é manter esse equilíbrio, assegurando a geração de valor para apostadores, beneficiários sociais e para a economia nacional. Para isso, é essencial que a CAIXA Loterias continue a inovar e a adaptar-se às mudanças do mercado, sempre com o objetivo de oferecer produtos e serviços que atendam às expectativas dos seus clientes. A sustentabilidade das operações depende dessa capacidade de adaptação e da busca constante por melhorias.

Investimentos contínuos em inovação, governança e transparência são fundamentais para que a CAIXA Loterias mantenha sua posição de referência no setor. A governança eficaz garante que as operações sejam conduzidas de maneira ética e responsável, enquanto a transparência fortalece a confiança dos apostadores e da sociedade. O foco permanece na excelência operacional e na capacidade de atender, com eficiência e responsabilidade, às demandas da sociedade brasileira, assegurando que os benefícios gerados pelas loterias continuem a contribuir para o desenvolvimento social e econômico do país.

Com um firme compromisso com a responsabilidade social, a Companhia se posiciona para enfrentar os desafios futuros e seguir contribuindo para o desenvolvimento do Brasil.

## VISÃO GERAL DA EMPRESA

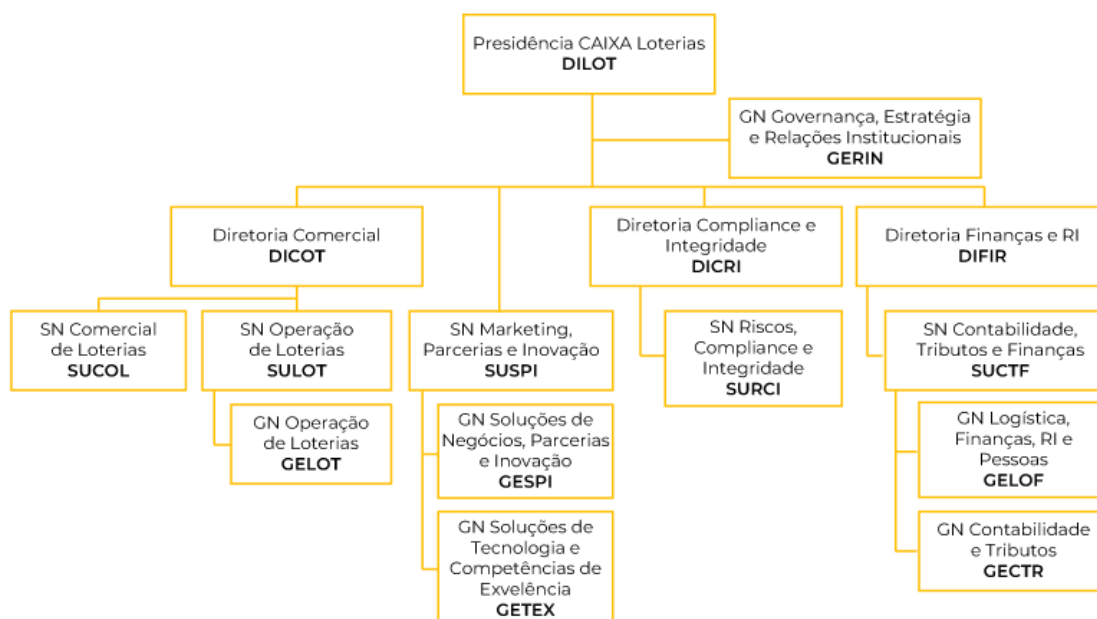
A CAIXA Loterias é uma subsidiária integral da Caixa Econômica Federal — sociedade por ações de capital fechado —, com personalidade jurídica de direito privado, sede em Brasília/DF, a qual tem por objeto social:

- I – administrar os serviços de Loterias Federais;
- II – exploração de Apostas de Quota Fixa; e
- III – operar serviços de loterias, apostas, jogos e assemelhados.

A Companhia permaneceu em estágio pré-operacional até abril de 2024, quando foi aprovada a migração do Negócio Loterias, iniciando as operações através da comercialização de jogos nos canais eletrônicos. Em outubro de 2024, começou a fase de migração que inclui a transferência do portfólio de produtos para o canal físico. Seguindo com o plano inicial, no 3º trimestre de 2025, os produtos Megasena, Quina e Lotomania foram transferidos. A transferência gradual dos demais produtos está prevista para ser concluída até janeiro de 2026, quando a migração total dos Negócios Loterias para a subsidiária será finalizada, da seguinte forma: para outubro de 2025 as modalidades Lotofácil e Dupla-Sena; e para janeiro de 2026 as demais modalidades, quais sejam Federal, +Milionária, Loteca e Lotogol.

A reestruturação do Negócio Loterias tem como objetivo modernizar a operação, focando em agilidade, inovação e alinhamento com as práticas de mercados mais desenvolvidos. O novo modelo oferece maior autonomia operacional, especialização das equipes e uma estrutura dedicada, promovendo ganhos de eficiência, governança e geração de valor para o Conglomerado CAIXA.

A Companhia conta com a seguinte estrutura:



## GOVERNANÇA CORPORATIVA

O compromisso da CAIXA Loterias com a transparência, a integridade e a responsabilidade institucional, perpassa pela Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício de 2024, publicada no site [www.caixa.gov.br](http://www.caixa.gov.br), que consolida sua aderência aos princípios e mecanismos da boa governança corporativa, bem como sua atuação alinhada ao objeto social e à promoção de políticas públicas de interesse coletivo.

A atuação da Companhia na execução de políticas públicas financiadas por recursos lotéricos pode ser evidenciada por tal documento, que reforça a governança como base para a perene atuação pública, inserindo a responsabilidade institucional como eixo transversal da atividade empresarial.

A CAIXA Loterias utiliza a Ouvidoria, Auditoria Interna e Corregedoria da estrutura organizacional da Controladora, mediante convênio de compartilhamento de atividades e de infraestrutura operacional com a CAIXA.

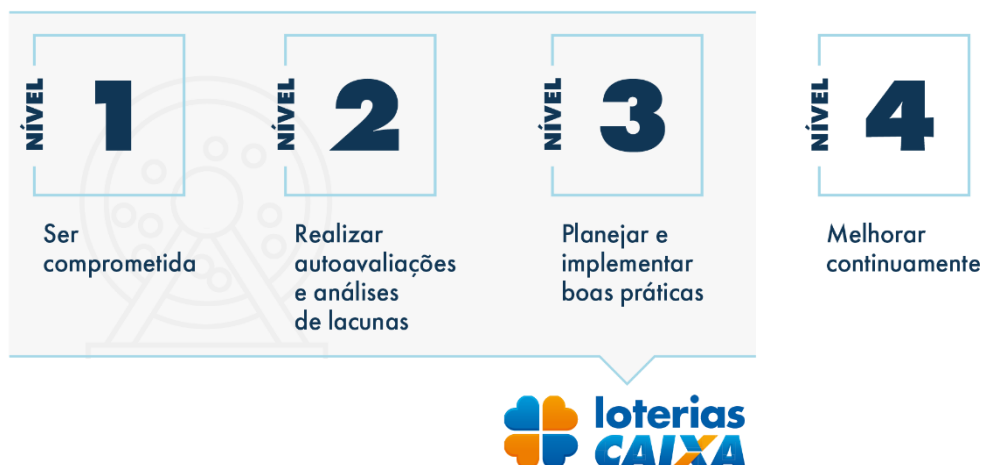
## RISCOS, COMPLIANCE E SUSTENTABILIDADE

Durante o referido trimestre foram realizados trabalhos com foco nas práticas voltadas à gestão da Segurança da Informação, visando manutenção das Certificações ISO/IEC 27001 e *World Lottery Association* (WLA)-SCS. A obtenção pela CAIXA Loterias no mais alto nível de certificação da WLA - o nível 2 - acrescenta o atendimento e certificação pelo Padrão ISO/IEC 27001 para sistemas de gerenciamento de segurança da informação nos processos de gestão de sorteios, apuração e pagamentos de prêmios sob a responsabilidade das Loterias CAIXA.

Ao se certificar no nível máximo e implementar continuamente os controles das normas ISO/IEC 27001 e WLA-SCS, as Loterias CAIXA garantem a conformidade dos seus processos com requisitos legais e melhores práticas mundiais, ratificam seu compromisso com a sociedade em geral em relação à transparência e segurança dos processos, e solidifica a credibilidade de sua imagem como operadora de jogos, fortalecendo a confiança de clientes apostadores e demais partes interessadas.

A CAIXA Loterias elaborou um planejamento abrangente e realizou os levantamentos necessários para a execução da Semana do Jogo Responsável, prevista para o 4º trimestre. O escopo das ações incluiu iniciativas voltadas às apostas de quota fixa, com foco na conscientização de empregados, revendedores e apostadores. A Companhia possui certificação de Nível 3 de Jogo Responsável, emitida pela WLA, validando internacionalmente a eficácia das ações adotadas no âmbito do Programa Jogo Responsável. Esse programa busca inibir o comportamento compulsivo, prevenir o jogo para menores de 18 anos e orientar as pessoas quanto à existência de tratamento e prevenção de danos relacionados a jogos.

## Níveis de Certificação do Programa de Jogo Responsável da WLA



Ao longo do exercício de 2025, a CAIXA Loterias avançou na consolidação de sua estrutura de gerenciamento de riscos tendo concluído o primeiro ciclo, com foco nos processos críticos. A análise utilizou a metodologia BIA (*Business Impact Analysis*, em tradução livre, Análise de Impacto nos Negócios) para mensurar impactos financeiros e operacionais, considerando os parâmetros de probabilidade, impacto e controle. A matriz Tempo vs. Impacto permitiu a identificação do nível de criticidade desses processos. Todos os riscos identificados foram tratados com medidas de mitigação já existentes e validadas.

## ARRECADAÇÃO

No 3º trimestre de 2025 a arrecadação totalizou R\$ 6.428 milhões, representando um crescimento de 9,9% em relação ao mesmo período de 2024. Os produtos Megasena e Lotofácil responderam por 72,2% da arrecadação, com crescimento conjunto de 25,3%. A Megasena, com 32,5% de participação, cresceu 5,3%, tendo registrado apenas um concurso com arrecadação superior a R\$ 100 milhões, tanto em 2025 quanto no mesmo período de 2024.

A Lotofácil, responsável por 39,7% da arrecadação, apresentou crescimento de 19,9%. Em setembro de 2025, foi realizado o concurso especial Lotofácil da Independência, que arrecadou R\$ 781,2 milhões, um aumento de 7% em relação ao concurso de 2024. Os demais produtos arrecadaram no período R\$ 1.786,4 milhões, com destaque para +Milionária, Dupla Sena e Timemania, que somaram R\$ 620,7 milhões. A Quina, com uma arrecadação de R\$ 680,5 milhões no período, registrou queda de 26,5% em comparação ao mesmo período de 2024, tendo em vista uma menor recorrência em sorteios acumulados para essa modalidade.

O incremento na arrecadação reflete diretamente nos repasses sociais aos beneficiários legais, atividade fim das Loterias CAIXA, fortalecendo a sustentabilidade dos produtos lotéricos e garantindo a continuidade e a atratividade dos jogos.

| Em R\$ milhões          | 3T25       |                     | 3T24       |                     | Δ %         | Contrib. 3TRI25 |
|-------------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|-------------|-----------------|
| Instantânea             | R\$        | 42.246,00           | R\$        | -                   | -           | 0,66%           |
| +Milionária             | R\$        | 383.798,91          | R\$        | 240.252,82          | 59,7%       | 5,97%           |
| Dia de Sorte            | R\$        | 70.007,96           | R\$        | 76.144,50           | -8,1%       | 1,09%           |
| Dupla Sena              | R\$        | 109.428,86          | R\$        | 84.270,80           | 29,9%       | 1,70%           |
| Federal                 | R\$        | 80.979,14           | R\$        | 81.905,60           | -1,1%       | 1,26%           |
| Loteca                  | R\$        | 53.019,36           | R\$        | 21.608,18           | 145,4%      | 0,82%           |
| Lotofácil               | R\$        | 2.552.582,07        | R\$        | 2.128.561,79        | 19,9%       | 39,71%          |
| Lotomania               | R\$        | 208.613,09          | R\$        | 216.721,85          | -3,7%       | 3,25%           |
| Mega Sena               | R\$        | 2.089.670,94        | R\$        | 1.983.598,64        | 5,3%        | 32,51%          |
| Quina                   | R\$        | 680.468,19          | R\$        | 925.870,23          | -26,5%      | 10,58%          |
| Super Sete              | R\$        | 30.398,67           | R\$        | 17.039,74           | 78,4%       | 0,47%           |
| Timemania               | R\$        | 127.493,33          | R\$        | 72.361,73           | 76,2%       | 1,98%           |
| <b>Total Arrecadado</b> | <b>R\$</b> | <b>6.428.706,52</b> | <b>R\$</b> | <b>5.848.335,88</b> | <b>9,9%</b> | <b>100%</b>     |

Quando analisada a fotografia dos primeiros nove meses de 2025 ante o mesmo período do exercício anterior (2024), temos a seguinte evolução na arrecadação, por modalidade:

| Em R\$ milhões          | 9M25       |                      | 9M24       |                      | Δ %          | Contrib. 9M25 |
|-------------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|--------------|---------------|
| Instantânea             | R\$        | 145.416,48           | R\$        | -                    | -            | 0,81%         |
| +Milionária             | R\$        | 953.375,24           | R\$        | 1.042.827,93         | -8,6%        | 5,30%         |
| Dia de Sorte            | R\$        | 217.021,08           | R\$        | 199.266,12           | 8,9%         | 1,21%         |
| Dupla Sena              | R\$        | 435.213,41           | R\$        | 321.584,43           | 35,3%        | 2,42%         |
| Federal                 | R\$        | 235.538,75           | R\$        | 243.372,87           | -3,2%        | 1,31%         |
| Loteca                  | R\$        | 110.519,21           | R\$        | 65.271,40            | 69,3%        | 0,61%         |
| Lotofácil               | R\$        | 6.376.153,84         | R\$        | 5.710.244,17         | 11,7%        | 35,43%        |
| Lotomania               | R\$        | 590.687,55           | R\$        | 601.124,96           | -1,7%        | 3,28%         |
| Mega Sena               | R\$        | 6.061.024,50         | R\$        | 6.766.290,01         | -10,4%       | 33,68%        |
| Quina                   | R\$        | 2.559.828,47         | R\$        | 2.900.104,01         | -11,7%       | 14,22%        |
| Super Sete              | R\$        | 67.068,41            | R\$        | 55.345,91            | 21,2%        | 0,37%         |
| Timemania               | R\$        | 246.539,22           | R\$        | 249.913,66           | -1,4%        | 1,37%         |
| <b>Total Arrecadado</b> | <b>R\$</b> | <b>17.998.386,15</b> | <b>R\$</b> | <b>18.155.345,45</b> | <b>-0,9%</b> | <b>100%</b>   |

## Reajuste de Preços das Apostas das Loterias CAIXA

A CAIXA Loterias implementou o reajuste do preço das apostas das modalidades Dupla Sena, Quina, Lotofácil, Loteca, Megasena e Super Sete, conforme estabelecido pela Circular CAIXA Loterias nº 1.090, de 09 de julho de 2025, com projeção de aumento na arrecadação, o que contribui para o crescimento nos concursos subsequentes ao reajuste.

O reajuste dos preços das apostas das Loterias CAIXA visa:

- Aumento da arrecadação das Loterias CAIXA, refletindo diretamente nos repasses sociais aos beneficiários legais;
- Fortalecimento da sustentabilidade dos produtos lotéricos, garantindo a continuidade e a atratividade dos jogos; e



- Melhoria da eficiência operacional, com maior retorno por unidade de aposta.

Dentre os destaques afetos ao reajuste proposto, têm-se:

- Implementação do reajuste após mais de dois anos sem alteração nos preços das apostas;
- Alinhamento estratégico com concursos especiais, potencializando resultados em edições como a Quina de São João e a Lotofácil da Independência; e
- Repercussão positiva nos indicadores de arrecadação nos meses seguintes à medida.

## Concursos Especiais

Os Concursos Especiais das Loterias CAIXA continuam a ser marcos emblemáticos no calendário lotérico nacional, destacando-se por seus prêmios substanciais, ampla adesão popular e significativo impacto social. Cada edição é planejada para engajar os apostadores, fortalecer a imagem institucional da marca e aumentar a arrecadação destinada a áreas prioritárias do país, como educação, esporte, cultura, saúde e assistência social.

Esses concursos não apenas possuem grande relevância comercial, mas também reafirmam o compromisso da CAIXA Loterias com a geração de valor público. Ao combinar entretenimento responsável com a destinação de recursos para o desenvolvimento social, as Loterias CAIXA demonstram seu papel fundamental na construção de um Brasil melhor.

No terceiro trimestre de 2025, foi realizado apenas um concurso especial: a Lotofácil da Independência, promovida em comemoração ao feriado de 7 de setembro. Esse sorteio consolidou-se como um dos mais populares do calendário anual, destacando-se pelo prêmio principal não acumulável.

A edição de 2025 atingiu recordes históricos de arrecadação e premiação, reforçando o papel estratégico dos concursos especiais na geração de receitas e nos repasses sociais, com incremento de 7% de arrecadação em relação à 2024:

- Arrecadação total: R\$ 781,2 milhões, com mais de 46 milhões de apostas e 22,8 milhões de apostas premiadas, considerando as 5 faixas de premiação;
- Prêmio principal pago: R\$ 231,8 milhões (recorde histórico da Lotofácil da Independência);
- 54 apostas premiadas na faixa principal de 15 acertos, com cada apostador recebendo o prêmio de R\$ 4.293.824,84, das quais 46 apostas foram realizadas no canal físico e 8 apostas no canal eletrônico<sup>1</sup>; e
- Diversos Estados e o Distrito Federal tiveram apostas premiadas na faixa de 15 acertos: BA (1), CE (1), DF (3), ES (2), GO (1), MS (1), PA (2), PB (1), PE (2), PR (5), RJ (3), RN (2), RO (1), RS (1), SP (20).

---

<sup>1</sup> Apostas realizadas em canais eletrônicos ficam, necessariamente, vinculadas ao DF-canal eletrônico.



## **Alteração na Distribuição de Prêmios da Megasena**

Em 2025, foi promovida uma alteração significativa na distribuição dos valores entre as faixas de premiação da Megasena, com um foco especial no aumento dos prêmios da primeira faixa (seis acertos), especialmente para o Concurso Especial da Mega da Virada. Essa mudança visa tornar os prêmios principais mais atrativos, incentivando maior participação dos apostadores e fortalecendo a arrecadação das Loterias CAIXA.

Com isso, espera-se incentivar uma maior participação dos apostadores, o que, por sua vez, fortalecerá a arrecadação das Loterias CAIXA. Os produtos impactados incluem tanto os concursos regulares da Megasena quanto o Concurso Especial da Mega da Virada. A faixa beneficiada é a primeira, que corresponde aos seis acertos, e a expectativa é de um aumento significativo na arrecadação, especialmente para a Mega da Virada, com prêmios superiores aos dos anos anteriores.

Os impactos esperados dessa alteração incluem uma maior atratividade dos concursos, em especial da Mega da Virada, com uma expectativa de maior volume de apostas. Além disso, o fortalecimento da arrecadação impactará diretamente os repasses sociais, ampliando os recursos destinados a áreas prioritárias do país.

A nova distribuição de prêmios da Megasena deve-se à publicação da Portaria SPA/MF nº 1.656/2025. Além disso, houve uma reformulação estratégica da Mega da Virada, com a expectativa de um prêmio recorde. Essas ações estão alinhadas com outras medidas de fortalecimento do portfólio, visando sempre a melhoria contínua e a inovação nas Loterias CAIXA.

## **Lançamento Instantânea Digital**

Em 16 de setembro de 2025, houve o lançamento da Instantânea Digital, disponível nos canais online por meio do Portal Instantânea CAIXA no endereço <https://instantanea.caixa.gov.br> e pelo aplicativo Instantânea CAIXA. A plataforma oferece jogos com dinâmicas modernas e interativas de raspagem, proporcionando uma experiência inovadora e atrativa aos apostadores, com aproximadamente 1 bilhete premiado a cada 3.

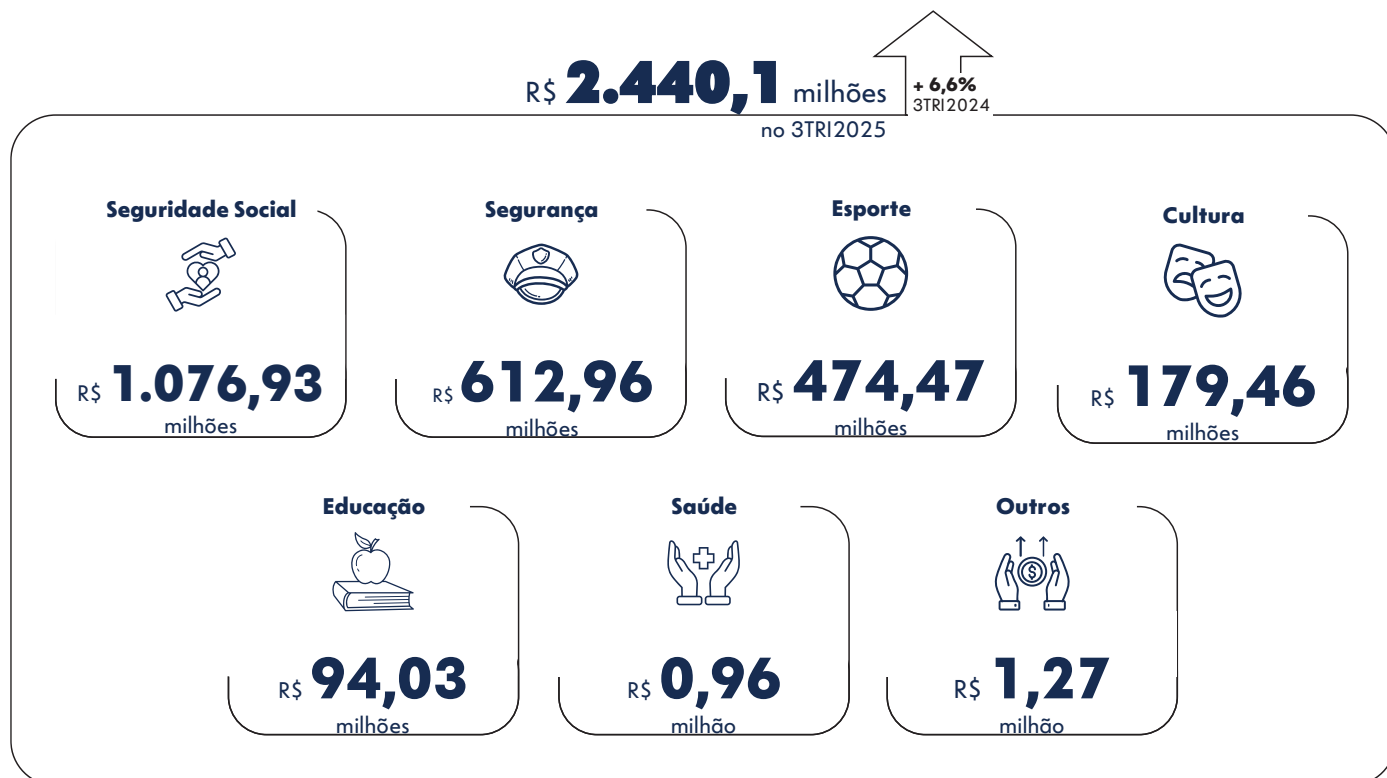
O lançamento visa acompanhar as tendências do varejo, ampliar o alcance junto aos novos públicos e fortalecer a rentabilidade dos produtos lotéricos, representando um passo estratégico para sustentabilidade das Loterias Federais.

## **Repasses**

O Repasse Social é a atividade fim das Loterias CAIXA. Os valores são redistribuídos para investimento no país em áreas como saúde, educação, segurança, esportes, entre outros. Além de alimentar os sonhos de milhões de apostadores, as Loterias CAIXA constituem uma importante fonte de recursos para fomentar o desenvolvimento social do Brasil.

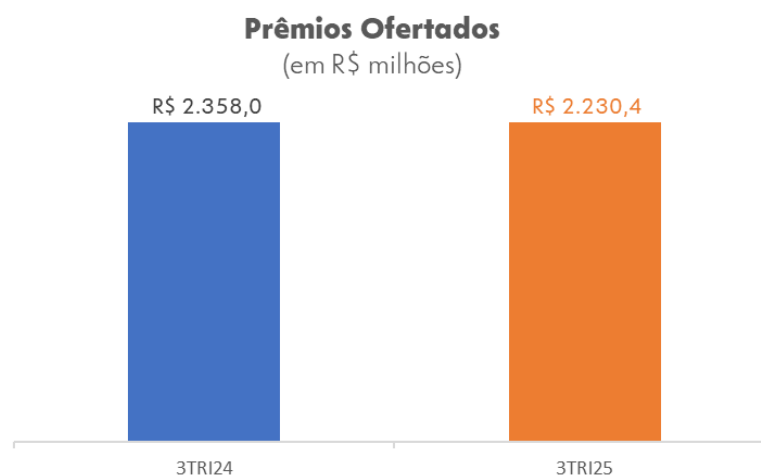
Quase metade do total arrecadado com os jogos, incluindo o percentual destinado a

título de Imposto de Renda, é repassado para investimento nas áreas prioritárias, sendo que no 3º trimestre de 2025 foram repassados aos beneficiários legais a ordem de R\$ 2.440,1 milhões e no mesmo período do ano passado o valor de R\$ 2.289,0 milhões, representando uma variação positiva de 6,6%.



## Premiações

No 3º trimestre de 2025 foram ofertados, pelas Loterias CAIXA, R\$ 2.230,4 milhões em prêmios, um recuo de cerca de 5,4% em relação ao mesmo período do ano passado, no qual foram pagos R\$ 2.358,0 milhões em prêmios.



## PATROCÍNIOS

As Loterias CAIXA têm nos patrocínios os instrumentos estratégicos para o desenvolvimento social, promovendo o esporte no país. Em parceria com comitês e confederações desportivas, esses patrocínios viabilizam a formação de atletas desde a base até o alto rendimento, com apoio às respectivas comunidades a que pertencem. É por meio do patrocínio que as Loterias CAIXA traduzem sua atuação de responsabilidade social – princípio fundamental de sua missão – contribuindo para a transformação do Brasil.

No 3º trimestre de 2025, em julho, a ginástica e o atletismo tiveram sua vez com a renovação das parcerias com a Confederação Brasileira de Atletismo (CBAAt) e Confederação Brasileira de Ginástica (CBG). Para as duas entidades, o patrocínio visa garantir recursos para o desenvolvimento de atletas brasileiros até os Jogos Olímpicos de Verão de 2028 em Los Angeles, contemplando o período de 2025 a 2028.

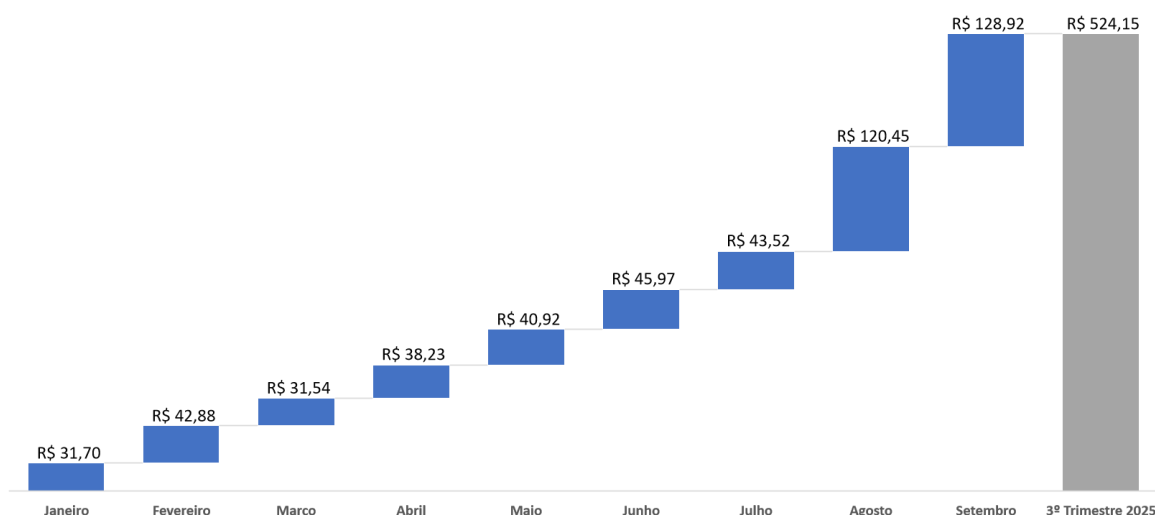
Quanto ao incentivo a cada modalidade, no atletismo, o patrocínio à CBAAt atende o projeto CBAAt 2025-2028, com valor de desembolso anual de R\$ 17,5 milhões, constituindo um total de R\$ 70 milhões em todo o ciclo olímpico. Já na ginástica, o projeto Patrocínio Confederação Brasileira de Ginástica conta com o valor de desembolso anual de R\$ 15 milhões, em um total de R\$ 60 milhões.

Estes patrocínios ampliam a visibilidade das Loterias CAIXA no contexto do esporte brasileiro e têm como propósito impulsionar ações voltadas à inclusão social, à formação de atletas e ao desenvolvimento do esporte de alto rendimento promovidas pela CBAAt e CBG. Ademais, reforçam a sólida parceria entre as Loterias CAIXA e as confederações parceiras.

## ANÁLISE DE DESEMPENHO E RESULTADO

A Caixa Loterias alcançou Lucro Líquido de R\$ 215,81 milhões no acumulado de nove meses de 2025, o que representou uma considerável variação de saldo no comparativo do mesmo período de 2024, haja vista a situação pré-operacional da CAIXA Loterias, a qual foi modificada somente a partir do 2º trimestre de 2024<sup>2</sup>.

Evolução das Receitas Operacionais nos 9 meses de 2025  
(R\$ milhões)



### Demonstração de Resultado

No acumulado até o 3º trimestre do ano a Caixa Loterias somou R\$ 524,15 milhões de Receitas Operacionais decorrentes da Tarifa de Venda nos Canais Eletrônicos, Taxa de Administração da Loteria Instantânea Exclusiva, Dia de Sorte, Super Sete, Megasena, Quina e Lotomania o que representa um crescimento de R\$ 393,63 milhões no comparativo do acumulado até 3º trimestre de 2024. Como destaque, tem-se a performance das rendas auferidas com a Tarifa de Vendas nos Canais Eletrônicos (TVCE) nos Concursos especiais da Quina de São João, Dupla de Páscoa, Lotofácil da Independência e concursos acumulados da Megasena.

Destaca-se ainda nesse grupo a participação das receitas com a Taxa de Administração da Loteria Instantânea Exclusiva – Lotex, Dia de Sorte, Super Sete, Megasena, Quina e Lotomania que somaram R\$ 24,05 milhões, R\$ 11,28 milhões, R\$ 4,09 milhões, R\$ 110,32 milhões, R\$ 35,33 milhões e R\$ 9,53 milhões, respectivamente, no acumulado dos primeiros nove meses de 2025.

<sup>2</sup> O Conselho de Administração da CAIXA, em 16 de abril de 2024, e a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, em 23 de abril de 2024, aprovaram a migração dos Negócios de Loterias, da CAIXA para a Caixa Loterias, com a celebração do Instrumento de Outorga Parcial das atividades de Agente Operador Lotérico e outorga do direito de exploração econômica do acesso à rede de distribuição, à base de clientes e aos intangíveis CAIXA.

|   | 9M2025           | % em relação ao total |
|---|------------------|-----------------------|
| <b>Rendas de prestação de serviços</b>    | <b>524.155,2</b> | <b>95,0%</b>          |
| Dia de Sorte                              | 4.909,2          | 0,9%                  |
| Loteca                                    | 2.981,3          | 0,5%                  |
| Lotofácil                                 | 106.664,4        | 19,3%                 |
| Timemania                                 | 4.665,8          | 0,8%                  |
| Quina                                     | 27.739,5         | 5,0%                  |
| Megasena                                  | 90.967,6         | 16,5%                 |
| Lotomania                                 | 11.302,4         | 2,0%                  |
| Dupla Sena                                | 7.271,0          | 1,3%                  |
| Super Sete                                | 1.938,9          | 0,4%                  |
| Mais Milionária                           | 21.849,4         | 4,0%                  |
| IBC Megasena                              | 43.715,8         | 7,9%                  |
| Rendas de Custeio do Marketplace          | 5.481,4          | 1,0%                  |
| Taxa Administração - Instantânea          | 24.049,7         | 4,4%                  |
| Taxa Administração - Instantânea Digital  | 5,4              | 0,0%                  |
| Taxa Administração - Dia de Sorte         | 11.289,3         | 2,0%                  |
| Taxa Administração - Super Sete           | 4.090,3          | 0,7%                  |
| Taxa Administração - Mega-Sena            | 110.322,9        | 20,0%                 |
| Taxa Administração - Quina                | 35.335,2         | 6,4%                  |
| Taxa Administração - LOTOMANIA            | 9.533,7          | 1,7%                  |
| Rendas de outros Serviços <sup>1</sup>    | 42,0             | 0,0%                  |
| <b>Receitas Financeiras</b>               | <b>27.484,0</b>  | <b>5,0%</b>           |
| Rendas de cotas de fundos de investimento | 27.057,0         | 4,9%                  |
| Rendas de títulos públicos federais       | 427,0            | 0,1%                  |

(1) Receita adquirida com a prestação de serviços.

As receitas financeiras decorrentes da aplicação das disponibilidades em cotas do FI CAIXA EXTRAMERCADO EXCLUSIVO LOTERIAS FIF RF LP contribuíram com R\$ 27,48 milhões, o que corresponde a um incremento de R\$ 25,68 milhões frente ao executado nos nove primeiros meses de 2024, além de representar 4,98% das receitas totais do período.

Em análise do Balanço Patrimonial, destaca-se no Ativo Circulante os Instrumentos Financeiros, com 92,99% de representatividade sobre o montante total do grupo, composta pelo fundo exclusivo Caixa Extramercado Exclusivo Loterias FIF RF LP (FI Loterias), utilizado pela Companhia para o gerenciamento de seus compromissos de curto prazo. O referido FIF Exclusivo apresentou um patrimônio líquido de R\$ 962,58 milhões e uma rentabilidade acumulada de 10,48% o que corresponde a 101,22% do CDI, demonstrando aderência ao seu benchmark de referência.

Ainda quanto ao Ativo Circulante, os Valores a Receber apresentam execução de R\$ 71,9 milhões, com destaque para: (i) arrecadação pela venda de produtos na lotérica, que somou R\$ 34,7 milhões e (ii) a arrecadação pela ativação de bilhetes (LOTEx) que performou R\$ 33,9 milhões no período em análise.

Referente ao Passivo do Balanço Patrimonial, cuja realização foi de R\$ 815,2 milhões no acumulado de 2025, destaca-se os Recursos para Destinação Específica, com participação de 58,1% do montante total. É constituído principalmente pelo valor dos prêmios a pagar dos produtos físicos da Caixa Loterias, repasses à beneficiários legais, imposto de renda a recolher sobre prêmios a pagar.

## AGRADECIMENTOS

Agradecemos sinceramente a todos que fazem parte da história das Loterias CAIXA. Empregados, colaboradores, lotéricos e clientes caminham conosco com dedicação, talento e confiança, tornando possível cada conquista ao longo desses 63 anos.

Aos nossos times internos, nosso profundo reconhecimento pelo comprometimento diário, pela busca constante pela excelência e pela coragem de inovar diante dos desafios. É o empenho de vocês que sustenta a solidez e a credibilidade da nossa atuação.

Aos nossos clientes, somos gratos pela confiança renovada a cada aposta, por acreditarem não apenas em sonhos individuais, mas também em um projeto coletivo que transforma vidas e impulsiona o desenvolvimento social.

Reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a responsabilidade e a construção de um futuro sustentável. Sabemos que nenhum caminho é trilhado sozinho — e é na união de esforços que seguimos construindo, juntos, uma CAIXA Loterias cada vez mais humana, eficiente e transformadora.